



# Théorie Organisationnelle de BERNE - SEMINAIRE 1

TOUS LES FONDAMENTAUX et application à l'INGENIERIE DE LA FACILITATION  
DES GROUPES ET EQUIPES

Option Certification ACO : « PRATICIEN en T.O.B. : Ingénierie de la Facilitation »

2+3 jours | Lyon | > 1 200 €

## PROGRAMME SEMINAIRE 1 - TOB

### INITIATION – INTÉGRATION À SA PRATIQUE PROFESSIONNELLE

« CYCLE D'INTÉGRATION DE LA T.O.B. À SA PRATIQUE DE FACILITATION ET  
D'INTERVENTION AUPRÈS DES GROUPES ET DES ORGANISATIONS »

*Pour comprendre et agir efficacement et en cohérence, sur votre management et/ou votre  
facilitation des groupes et équipes... Accompagner managers et facilitateurs avec méthode et  
pertinence de lecture de leurs situations...*



ACADÉMIE  
DU CHANGEMENT  
EN ORGANISATION  
ENSEIGNER - SUPERVISER - INTERVENIR

**93,33%**

de taux de satisfaction\*  
Sur le déroulement des stages  
et la qualité des contenus

Moyenne des notes sur le  
déroulement des stages :  
**94,66/100**

Moyenne des notes sur la  
qualité des contenus :  
**96,00/100**

\* Mis à jour le 22/04/2021 | Recueil des  
questionnaires de Satisfaction sur la période du  
01/01/2020 au 22/04/2021 | Le taux de  
satisfaction est calculé de la manière suivante :  
(Nombre de réponses avec une note > 70 /  
Nombre total de réponses) x 100

• **DURÉE** : 35h soit 5 jours  
de formation en salle  
(9h-18h)

• **CERTIFICATION** :  
En option : Certification  
ACO « PRATICIEN en  
T.O.B : Ingénierie de la  
Facilitation »

• **LIEU** : Lyon

• **PRÉREQUIS** : OUI

• **ACCESSIBILITÉ** : Toute  
situation de Handicap doit  
nous être signalée en  
phase d'inscription.



## PUBLIC VISÉ & PRÉREQUIS :

### PUBLIC VISÉ :

- **Toute personne en situation de facilitation, animation** : management, responsable projet, formateur, animateur de groupe de travail, coach de manager, d'équipe ou d'organisation
- **Toute personne ayant besoin de faire de l'ingénierie de management des systèmes** (consultant, coach, DG, DRH, ... ) et souhaitant intégrer le cadre de référence systémique et Psychodynamique de la T.O.B.

### PRÉREQUIS :

- Être confronté aux phénomènes de groupe dans sa pratique,
- Avoir des compétences en communication, en management,
- Vouloir intégrer le cadre de référence et la méthodologie à sa propre pratique professionnelle : réflexion issue de la pratique des participants, proposer des cas et applications issus de sa pratique.

## COMPETENCES VISÉES :

- 1/ Accompagner la montée en cohésion d'un groupe pour faciliter son engagement dans une activité commune (manager une équipe, animer un groupe de travail, groupe projet, animer une réunion).
- 2 / Identifier les différentes situations relationnelles pour en distinguer : les phénomènes liés aux personnes et les phénomènes liés à la structure des systèmes et des groupes.
- 3 / Distinguer les différentes composantes d'un système (organisation, direction, service), en hiérarchiser les composantes, diagnostiquer les dysfonctionnements, identifier et mettre en œuvre les changements adéquates.
- 4 / Connaître et savoir identifier les 4 niveaux de besoins des personnes en groupe et savoir structurer une animation et faciliter les processus dans le groupe en fonction de ces 4 niveaux.
- 5 / Viser une mise en coopération d'un groupe au profit de sa capacité collective à résoudre des problèmes.
- 6 / Développer une vision systémique face à une problématique posée dans un entreprise :
  - Savoir identifier l'origine systémique d'un problème
  - Savoir pratiquer un diagnostic à partir de différentes formes de relations des personnes dans un système,
  - savoir développer un regard systémique sur l'ingénierie et l'intervention dans l'accompagnement du changement pour viser un changement pérennisant et solutionnant.



## LES MODULES :

### MODULE 1.1 | 2 jours « Fondamentaux Systémique et Psychodynamique, Pouvoir et Coopération »

Animé par : Hugues LESOT

#### 2 JOURS : APPORTS

##### - La constitution du groupe

Principes de bases de Systémique et de Psychodynamique. Différencier Pouvoir et Coopération :

- L'éthique de la personne morale et contractualisation de la relation : Jeux de Pouvoir, Jeux de Persona,, Jeux Psychologiques – Principes de base de la coopération.
- Structure et Dynamique des Groupes, équipes (et des Organisations !)
- Les 6 diagrammes de Berne : Lieux, Transactions, Structure, Dynamique, Imago et Formel d'Autorité (diagrammes, applications et conditions).

##### - L'Autonomie des groupes

La hiérarchie et l'expression des besoins humains dans les groupes constitués :

L'animation et l'accompagnement de la montée en cohésion des groupes mise en lien avec les approches méthodologiques suivantes :

- Étapes d'ajustement d'IMAGO d'Éric Berne et manifestations au niveau social
- Structuration du Temps Social
- Étapes d'autonomie, styles de management... Illustration, Intégration

Schéma de synthèse de l'animation de la montée en engagement et en cohésion d'un groupe, d'une organisation.

### MODULE 1.2 | 3 jours « FONDAMENTAUX INGENIERIE DE LA FACILITATION, STRUCTURE ET RELATION »

Animé par : Hugues LESOT

#### 3 JOURS : INTEGRATION

Temps d'intégration d'une pratique professionnelle du module 1 :

- Construire un chemin d'accompagnement à la prise d'Autonomie pour un groupe (animer un séminaire...)
- Etudes de cas et Réflexion sur l'utilisation des apports du module 1 (facilitation et animation des groupes – formation animation de séminaires)
- L'apport du schéma d'Elliott FOX et retour sur les diagrammes de Berne non vus ou a revisiter.
- Supervision des applications professionnelles des participants.

### OPTION Certification

Hors temps de face à face pédagogique



## INTERVENANT :



### HUGUES LESOT,

Systémicien et Psychodynamicien Humaniste | Analyste Transactionnel certifié (CTA O de l'EATA) | Enseignant et Superviseur depuis 20 ans.

- Gérant-Fondateur de l'académie du changement en Organisation et de l'EATO, Co fondateur et co-gérant du réseau Alliance Esprit-Lead, co-gérant de l'Ecole de Coaching Francophone.
- **Consultant Formateur, Coach d'Organisations et de dirigeants.**
- **25 ans de pratique de la Théorie Organisationnelle de Berne avec plusieurs milliers de situations supervisées ou conduites avec cette approche**, quels que soit les métiers, les tailles ou les formes juridiques des structures, lui donnent un point de vue éclairant sur les récurrences et les spécificités des applications pratiques de cette approche.

## CERTIFICATION ACO :

### OPTION CERTIFICATION : « PRATICIEN EN THÉORIE ORGANISATIONNELLE DE BERNE : INGÉNIERIE DE LA FACILITATION » DE L'EATO – ACO

A l'issue des 5 jours de formation, les participants pourront produire une application sous forme de cas écrit qui sera corrigée et validée.

Un référentiel de Certification et une grille d'évaluation sera préalablement fournie aux participants candidats.

Le cas écrit, d'une quinzaine de pages, est une illustration référencée qui portera sur la facilitation, l'animation de groupes ou d'équipes avec la T.O.B.

Il permet de démontrer la compréhension et l'illustration des changements apportés à la pratique professionnelle du candidat et des conclusions sur les résultats obtenus en terme d'amélioration, de performance de l'activité des groupes.

La formalisation de cet écrit permet de :

- Formaliser sa pratique et donc d'intégrer la méthodologie de façon plus aboutie,
- Bénéficier du retour d'un expert sur les acquis, les améliorations à mener, le développement et les ouvertures possibles,
- Obtenir une attestation de PRATICIEN T.O.B ACO-EATO de la part d'experts reconnus et pouvoir faire la démonstration à son employeur ou à ses clients de ses acquis, pouvoir argumenter sur sa méthodologie de travail visant une meilleure performance des groupes et des organisations bénéficiaires.



## TARIFS

### Séminaire 1 | 2 + 3 jours

Particulier sur fonds personnels - autoentrepreneurs sans prise en charge :

1 200 € nets de TVA exonérés - Option certification : 240 €

- Acompte de 30 % à l'inscription soit 360 € .

Entreprise unipersonnelle / TPE -10 employés :

1 350 € nets de TVA exonérés - Option certification : 240 €

- Acompte de 30 % à l'inscription soit 405 € .

Entreprises + 10 employés :

1 500 € nets de TVA exonérés - Option certification : 240 €

- Acompte de 30 % à l'inscription soit 405 € .

La facturation ne dépend pas de l'assiduité ou de la présence effective du participant.

Frais d'hébergement et de restauration à la charge du participant.



## CONTACTS ET INFORMATIONS

### S'inscrire :

- **Délais d'accès et d'inscription** : à minima 3 semaines avant la formation – En cas de demande de financement à un organisme prévoir le délai de cet organisme (jusqu'à 3 mois)
- **En amont de l'inscription** : entretien téléphonique pour valider votre besoin de formation et l'adéquation entre votre projet et le choix de formation + formulaire de pré-inscription. Pour les formations diplômantes partiellement ou totalement : un dossier spécifique est à nous renvoyer.
- **Toute situation de handicap ou contrainte de santé pouvant nécessiter une adaptation de la formation doit nous être signalée.**
- **Inscription** : La signature de la convention de stage matérialise l'inscription. Les particuliers bénéficient d'un délai de rétractation de 14 jours (sans justification). Un acompte de 30% est demandé à l'inscription (hors CPF). A l'issue de la signature, vous recevrez votre convocation et vos identifiants stagiaires.
- **CGV** : [lien de téléchargement](#)

### Contacts :

**Audrey Chaussemy – Contact administratif**  
(Informations, inscriptions, Aides au financements...)  
Tél : 07 72 34 74 61  
Email : [contact@academieduchangement.net](mailto:contact@academieduchangement.net)  
web : [www.campus-aco.net](http://www.campus-aco.net)

**Hugues LESOT - Directeur Pédagogique**  
( questions pédagogiques, métier, projet...)  
Tél : 06 87 46 46 73

**Courrier - Siège social :**  
58 rue François Peissel 69300 Caluire et Cuire

### S'organiser :

- **Hébergement, Déplacement et Restauration** : Organisation et frais à la charge du participant. Pour les publics en situation de handicap : contactez-nous pour toute demande d'accompagnement.
- **Matériel nécessaire** : Pour les formations en présentiel : prévoir de quoi prendre des notes + penser à venir avec vos codes stagiaires pour les émargements (votre code stagiaire est envoyé par mail en amont de la formation). Pour les formations à distance : prévoir un ordinateur, une connexion internet et l'équipement micro et audio.
- **Espace stagiaire** : Espace pour émarger vos présences mais aussi retrouver vos supports de cours, documents pédagogiques et administratifs, agenda...
- **Plateforme de cours e-learning** : La plateforme est accessible via votre espace stagiaire pour les formations couplées au e-learning.



### Calendrier des formations

### Lieu de formation :

G2C Business Center  
63, rue Bollier, 69007 Lyon (Métro Debourg)  
Salle Caraïbes

[Fiche accès Espace G2C](#)

